



FACULTAD DE INGENIERÍA

Carrera de Ingeniería Industrial

“MEJORA EN LA GESTIÓN DE PRODUCCIÓN PARA
INCREMENTAR LA RENTABILIDAD DEL TALLER DE
CONFECCIONES PROFESOR TOPO S.A.C., 2019”

Tesis para optar el título profesional de:
Ingeniero Industrial

Autor:
Bach. Cesar Eduardo Poma Osorio

Asesor:
Ing. Julio Douglas Vergara Trujillo

Trujillo - Perú

2021

Tabla de contenidos

DEDICATORIA.....	2
AGRADECIMIENTO.....	3
ÍNDICE DE TABLAS	5
ÍNDICE DE FIGURAS.....	6
RESUMEN.....	7
CAPITULO I INTRODUCCIÓN	8
CAPITULO II METODOLOGÍA.....	22
CAPÍTULO III. RESULTADOS	53
CAPÍTULO IV. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	58
REFERENCIAS	59
ANEXOS.....	61

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. <i>Entradas y salidas de MRP</i>	16
Tabla 2. <i>Recolección de datos</i>	24
Tabla 3. <i>Procedimientos</i>	25
Tabla 4. <i>Maquinaria de la empresa</i>	27
Tabla 5. <i>Pareto de la problemática según perjuicio económico</i>	30
Tabla 6. <i>Matriz de valoración</i>	30
Tabla 7. <i>Pareto de la problemática según valoración</i>	31
Tabla 8. <i>Matriz de indicadores de mejora</i>	32
Tabla 9. <i>Descripción de causas raíz</i>	33
Tabla 10. <i>Determinación del Índice de Estacionalidad</i>	34
Tabla 11. <i>Proyección de las ventas</i>	36
Tabla 12. <i>Ventas proyectadas 2019</i>	37
Tabla 13. <i>Bill of Materials</i>	37
Tabla 14. <i>MRP</i>	38
Tabla 15. <i>Archivo de materiales</i>	42
Tabla 16. <i>Criterios para evaluación de proveedores</i>	43
Tabla 17. <i>Factores de calificación y puntaje</i>	44
Tabla 18. <i>Parámetros para calificar a los proveedores</i>	45
Tabla 19. <i>Evaluación de proveedores</i>	46

ÍNDICE DE FIGURAS

<i>Figura 1.</i> Diagrama del Sistema de Planificación y Control de la Producción	15
<i>Figura 2.</i> Dimensiones de calidad	17
<i>Figura 3.</i> Enfoque Integral de Calidad Total	17
<i>Figura 4.</i> Porcentaje de ventas por producto	27
<i>Figura 5.</i> Diagrama de Operaciones actual de la confección de ropas de baño	28
<i>Figura 6.</i> Diagrama de Ishikawa de la Realidad Problemática de Producción	29
<i>Figura 7.</i> Pareto según perjuicio económico	30
<i>Figura 8.</i> Pareto según valoración	31
<i>Figura 9.</i> Proyección Ventas	35
<i>Figura 10.</i> Casita de Calidad Profesor Topo s.a.c	47
<i>Figura 11.</i> Máquina de costura recta propuesta	49
<i>Figura 12.</i> Especificaciones de la máquina	49
<i>Figura 13.</i> Flujo de caja proyectado	51
<i>Figura 14.</i> Estado de resultados comparativo.....	52
<i>Figura 15.</i> Pérdida por deficiente planeamiento.....	54
<i>Figura 16.</i> Pérdida por deficiente selección de proveedores	54
<i>Figura 17.</i> Pérdida por calidad inferior a la competencia	54
<i>Figura 18.</i> Beneficio vs. Inversión	55
<i>Figura 19.</i> Rentabilidad 2018 vs. Rentabilidad 2019	55

RESUMEN

El presente trabajo tuvo como objetivo principal determinar el impacto de la propuesta de mejora en la gestión de producción sobre la rentabilidad del taller de confecciones Profesor Topo SAC. Se seleccionó el área de la producción de confecciones de ropa de baño al ser la que más aportaba al problema de la baja rentabilidad en las que se tiene como primer problema su deficiente planeamiento de la producción, proveedores deficientes, baja calidad del producto y mal manejo del almacén. Se propuso la implementación de metodologías y herramientas de la ingeniería como DOP, MRP, Evaluación de proveedores, Casita de calidad, histogramas, que sirvieron para la evaluación económica y financiera. Finalmente, con la información recolectada a través del diagnóstico, se presenta un análisis de resultados con datos cuantitativos para reafirmar el logro del objetivo planteado por el autor ya que la empresa Profesor Topo sac obtendría el 41% en su tasa interna de retorno.

Palabras clave: producción, rentabilidad, textil.

NOTA DE ACCESO

No se puede acceder al texto completo pues contiene datos confidenciales

REFERENCIAS

- Arbós, LC. (2012). “Organización de la Producción y Dirección de Operaciones. Ediciones Díaz de Santos”.
- Campaña, M. P. (14 de setiembre de 2003). Bloq sobre La función de control y la gestión de producción. Obetindo de Gestipolis. <https://gestipolis.com/funcion-control-gestion-produccion/>
- Carranza, D. (2016). “Análisis y Mejora del Proceso Productivo de Confecciones de Prendas T-Shirt en una empresa textil mediante el uso de herramientas de manufactura Esbelta”. (Tesis de Grado). Universidad Nacional Mayor de San Marcos, Lima, Perú.
- CHECA, P. (2014). “Propuesta de mejora en el proceso productivo de la línea de confección de polos para incrementar la productividad de la empresa confecciones sol”. (Tesis de grado). Universidad Privada del Norte, Trujillo, Perú.
- Cubas, K. & Riojas, M. (2015). “Implementación de un plan de acción en el marco de Lean Manufacturing, para mejorar la productividad en el área de producción de la empresa Lalangue – Lambayeque 2015”. (Tesis de Grado). Universidad Señor de Sipán, Lambayeque, Perú.
- INEI (2016). Obtenido de PBI de las Actividades económicas. Lima: Instituto Nacional de Estadística e Informática.
- Instituto Peruano de Economía. (2016). Empleo: Informalidad y Productividad. Lima.
- Mejía, S. (2013). “Análisis y propuesta de mejora del proceso productivo de una línea de confecciones de ropa interior en una empresa textil mediante el uso de herramientas de manufactura esbelta”. (Tesis de grado). Pontificia Universidad Católica del Perú, Lima, Perú.
- MYPE, C. I. (2015). “Índice de Aumento de Prendas”. Lima: Anuario Estadístico Industrial.

Proceso de manufactura en un taller de confección. (20 de mayo de 2010). Obtenido de Proceso de la confección. <http://procesosconfeccion.blogspot.pe/>

Sánchez, G., Paola, V. & González, D. (2013). “Propuesta de mejoramiento del sistema productivo en la empresa de Confecciones Mercy empleando herramientas de Lean Manufacturing”. (Tesis de grado). Pontificia Universidad Javeriana, Bogotá, Colombia.

Recuperado de: